

# Family Business & Family Office Advisory



**Jenewein Group** je prémiovou **česko-slovenskou poradenskou skupinou** s globálnym dosahom, ktorá sa v rozpätí viac ako tridsiatich rokov rozrástla na jednu z najznámejších a najčastejšie odporúčaných spoločností poskytujúcich na jednom mieste (one-stop-shop consultancy) komplexné služby **strategického líderstva, manažmentu a verejných politik**. Za ten čas sa nám podarilo udržať si vedúcu pozíciu na trhu, posilniť dôveru a zvyšovať odbornosť cez inovácie našich poradenských služieb.

Od samého začiatku vlastného (rodinného) podnikania v poradenských službách sprevádzame úspešné podnikateľské rodiny vo chvíľach strategického rozhodovania a pomáhame im v kľúčových momentoch podnikania. **Rodinné podniky** tvoria chrbtovú kosť hospodárstva naprieč priemyselnými odvetvami a sektormi. Cez poradenskú platformu **Jenewein private** im poskytujeme servis a podporu v štandarde špecializovaného **Family Office**, v rámci ktorého sa opierame o

## odborné znalosti v témach

- zodpovedné vlastníctvo a generačná zmena,
- plánovanie CEO nástupníctva,
- Leadership & Board Advisory,
- Executive Search & Background Checks,
- poradenstvo v oblasti manažmentu,
- riadenie zmien cez inovácie a firemnú kultúru,
- Process & Organisational Redesign,
- mentoring, koučing a rozvoj,
- analýzy, koncepcie, štúdie a prieskumy,
- strategické partnerstvá a spojenectvá,
- efektívne lobingové stratégie a riešenia,
- budovanie Family Offices.

Rozumieme citlivosti a zložitosti rodinného podnikania, preto sa s každým klientom snažíme vytvoriť **dlhodobé partnerstvo** s cieľom zabezpečiť mu dlhú životnosť, pričom berieme do úvahy konkrétny vzťah k vlastníctvu na úrovni rodiny, na úrovni jednotlivca a podniku súčasne. Rovnako sme **dôveryhodným poradcom** pre komunitu **Family Offices** predovšetkým v oblasti ľudského kapitálu vrátane získavania, rozvíjania a udržiavania najlepších manažérov a poradcov.

**Jenewein private** tím disponuje množstvom skúseností naprieč všetkými sektormi a je pripravený poskytovať

# Family Businesses & Offices **najlepšie služby**

## **KONTINUITA, NÁSTUPNÍCTVO, DEDIČTVO A GENERAČNÁ ZMENA**

Nástupníctvo patrí v rodinnom podnikaní k najnáročnejším procesom. Podľa európskych štatistík iba približne 35 % rodinných firiem prežije prechod na druhú generáciu a len 12 % prechod na tretiu generáciu. Generačnej zmene sa nevyhne nijaký rodinný podnik. Vieme vám pomôcť celý proces strategicky naplánovať. Dokážeme včas identifikovať vhodného nástupcu a zabezpečiť jeho pripravenosť na prevzatie riadenia. Začneme hĺbkovým hodnotením osobnosti, ega a potenciálu a vyberieme najvhodnejšie metódy práce s jednotlivcom cez koučing, osobnú analýzu a rozvoj, kde sa primárne sústreďíme na budovanie správnych návykov a zručností a na úspešné prevzatie a rozvoj biznisu.

## **NOVÍ LÍDRI A IDENTIFIKOVANIE TALENTU**

Strategickí lídri, seniorní manažéri a profesionálni špecialisti sú kľúčovým kapitálom pri rozvoji a transformácii Family Business i pre úspešné Family Offices. Každá rodina má svoj príbeh a hodnoty prenášajúce sa na podnikateľskú kultúru a zamestnaneckú značku. Prostredníctvom definovania hodnoty rodinnej značky vieme nájsť odpovede na otázku, prečo by si mal potenciálny talent spomedzi iných zamestnávateľov vybrať práve vašu rodinnú firmu. Vďaka nášmu profesionálnemu Leadership & Board Advisory, Executive Search & Background Checks prístupu vám doručíme vhodných a overených kandidátov na obsadenie strategických a kľúčových manažérskych pozícií.

## **MANAŽMENT RODINNÝCH FIRIEM**

Plány kontinuity rodinného podnikania zvyčajne vytvárajú štruktúru riadenia pre rodinu a pre rodinný podnik. Účelom týchto štruktúr je zlepšiť stratégiu a kontrolné mechanizmy rodinného podniku a organizovať komunikáciu a vzťahy medzi rodinnými vlastníkmi, výkonnými manažérmi a ďalšími

zainteresovanými stranami. Správne a efektívne riadenie je charakteristickým znakom skutočne udržateľného rodinného podniku, kde dobre fungujúce predstavenstvo poskytuje nápady, nadhľad a zodpovednosť za budúcnosť. Existujú tri hlavné piliere ekosystému rodinných podnikov: RODINA – VLASTNÍCI – MANAŽÉRI. Schopnosť vnímať odlišnosti týchto troch skupín, ich kombinácií a s nimi spojených záujmov a vzťahov je jedným z kľúčových faktorov úspešného rastu a napredovania. Pomôžeme vám pochopiť tieto rozdiely a nastaviť pravidlá smerom zhora nadol.

## **ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA A FIREMNÉ PROCESY**

Úspešný rast a turbulentné zmeny na trhu prinášajú potrebu prispôbiť novým okolnostiam aj vnútornú organizáciu podniku vrátane všetkých procesov. Čím je firma väčšia, tým väčšie sú aj nároky na formalizáciu usporiadania tímov a ich súčinnosť. Náš pohľad vám prinesie viac objektívnosti a vnímanie prostredia spôsobom, ktorý nie je zaťažený históriou a internými vzťahmi. Na zlepšenie agility a urýchlenie rastu sme pripravení reštrukturalizovať vaše procesy alebo ich nastaviť takpovediac úplne od začiatku. Ponúkame hĺbkový audit na všetkých úrovniach – od strategických procesov až po procesy v rámci firiem a tímov. Môžu zahŕňať komplexné HR procesy, procesy dodávateľského reťazca alebo digitálne procesy. Naším cieľom je zvýšiť výkon, flexibilitu a kvalitu pri optimalizácii nákladov a skrátenie času transformácie.

## **PRESADZOVANIE ZÁUJMOV A VZŤAHY S VLÁDOU**

Rodinným firmám pomáhamo orientovať sa a uspieť v neustále sa meniacom regulačnom a podnikateľskom prostredí a správne nastaviť vzťahy s vládou. Prostredníctvom efektívnych lobingových stratégií a riešení im poskytujeme silný hlas na národnej a európskej úrovni v Bruseli a pomáhamo presadiť sa v spleti zainteresovaných strán. Pri rozhodovaní o budúcnosti rodinnej firmy, investíciách, akvizíciách a fúziách poskytujeme podnikateľským rodinám, ešte pred prijatím rozhodnutia, faktami podložené diskkrétne služby zamerané na posúdenie rizika, reputácie alebo potenciálu firiem a jednotlivcov.

Pri upevňovaní rodinných hodnôt spolupracujeme aj so združením **Partneri pre rozvoj firiem** ([www.prfsslovensko.sk](http://www.prfsslovensko.sk)) a jeho hodnotovo blízkyimi odborníkmi poskytujúcimi poradenstvo a podporu podnikateľom a ich firmám.

STRATEGIC LEADERSHIP SERVICES  
MANAGEMENT CONSULTING

C-LEVEL & BOARD SERVICES  
EXECUTIVE SEARCH & LEADERSHIP ADVISORY

FAMILY BUSINESS &  
FAMILY OFFICE ADVISORY

EXECUTIVE INTELLIGENCE &  
BACKGROUND CHECKS

STRATEGIC PUBLIC POLICY  
GOVERNMENT RELATIONS



Jenewein private





# Jenewein Group



Jenewein Executive



**EPPP**  
European  
Public Policy  
Partnership

Štefanovičova 12, 811 04 Bratislava, Slovak Republic

Voršilská 10, 110 00 Praha 1, Czech Republic

T (office) +421 2 5443 6001 | +420 703 868 888

E bratislava@jeneweingroup.com | prague@jeneweingroup.com

W www.jeneweingroup.com www.headhunter.sk www.lobing.sk



#localinsight

#globalreach